

LA MÉTHODE DE PROSPECTIVE D'HORIZONS

Module 1

Introduction à la prospective et à la
méthode d'horizons
pour Canada au-delà de 150



Government
of Canada
Policy Horizons
Canada

Gouvernement
du Canada
Horizons de politiques
Canada

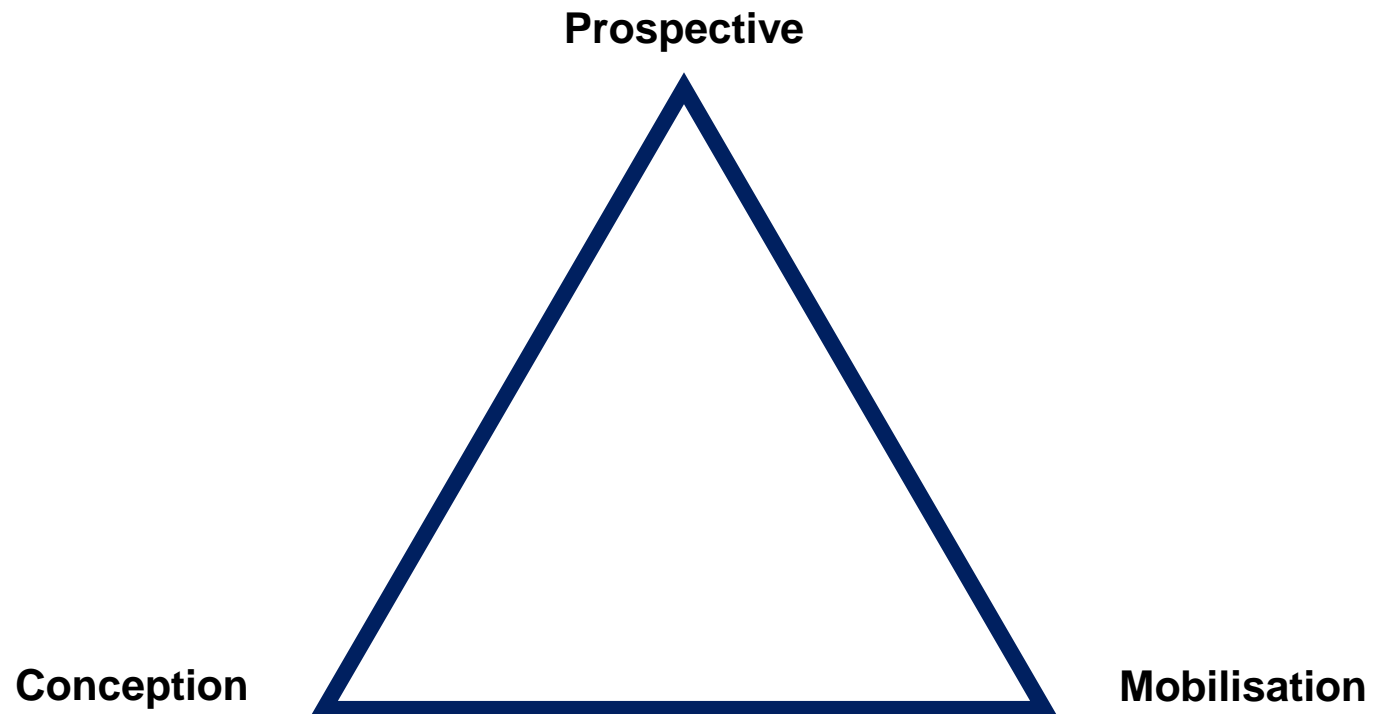
Canada

APERÇU

- À quelle étape du processus sommes-nous?
- Qu'est-ce que l'approche de prospective d'Horizons?
- En quoi les outils de prospective sont-ils utiles pour

Canada au-delà de 150?

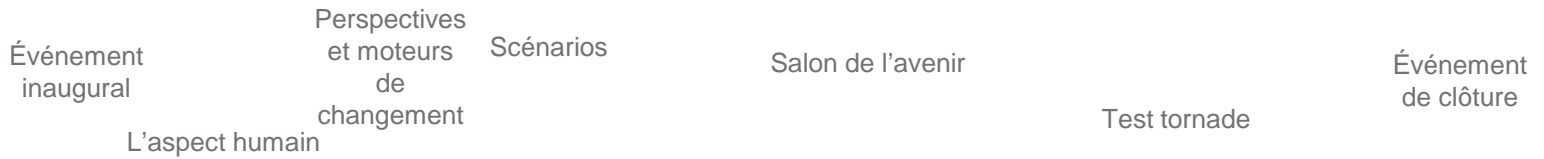
UN NOUVEAU MODÈLE POUR L'ÉLABORATION DES POLITIQUES



CHRONOLOGIE

juin juillet août sep oct nov déc jan fév mars

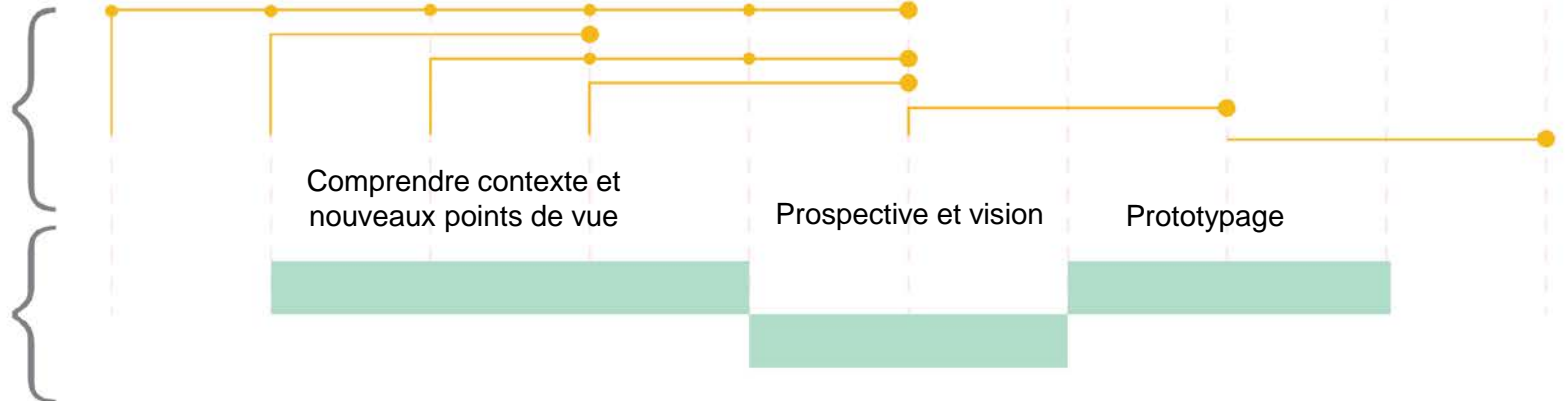
Formation



Action



Mobilisation



QU'EST-CE QUE LA PROSPECTIVE?

- **La prospective est une aptitude** que nous utilisons tous les jours et qui nous permet d'examiner un problème, d'explorer des options et de construire des modèles mentaux afin d'élaborer des stratégies possibles et des résultats souhaités à l'avenir
- **En tant que sous-discipline des études de l'avenir, la prospective** utilise une approche systématique pour découvrir comment des enjeux complexes pourraient évoluer
- Les outils de prospective aident les gens à partager, à explorer et à tester leurs modèles mentaux sur la façon dont le monde change et ce que cela pourrait signifier pour leur organisation
- La prospective va au-delà de l'horizon de planification habituel d'un à cinq ans

LA MÉTHODE DE PROSPECTIVE D'HORIZONS

La méthode d'Horizons est une approche rigoureuse et systématique qui nous permet de tester les hypothèses d'une série d'avenirs plausibles, et de recenser les défis et les occasions stratégiques



STRUCTURE

HYPOTHÈSES

VEILLE

CARTOGRAPHIE
DU SYSTÈME

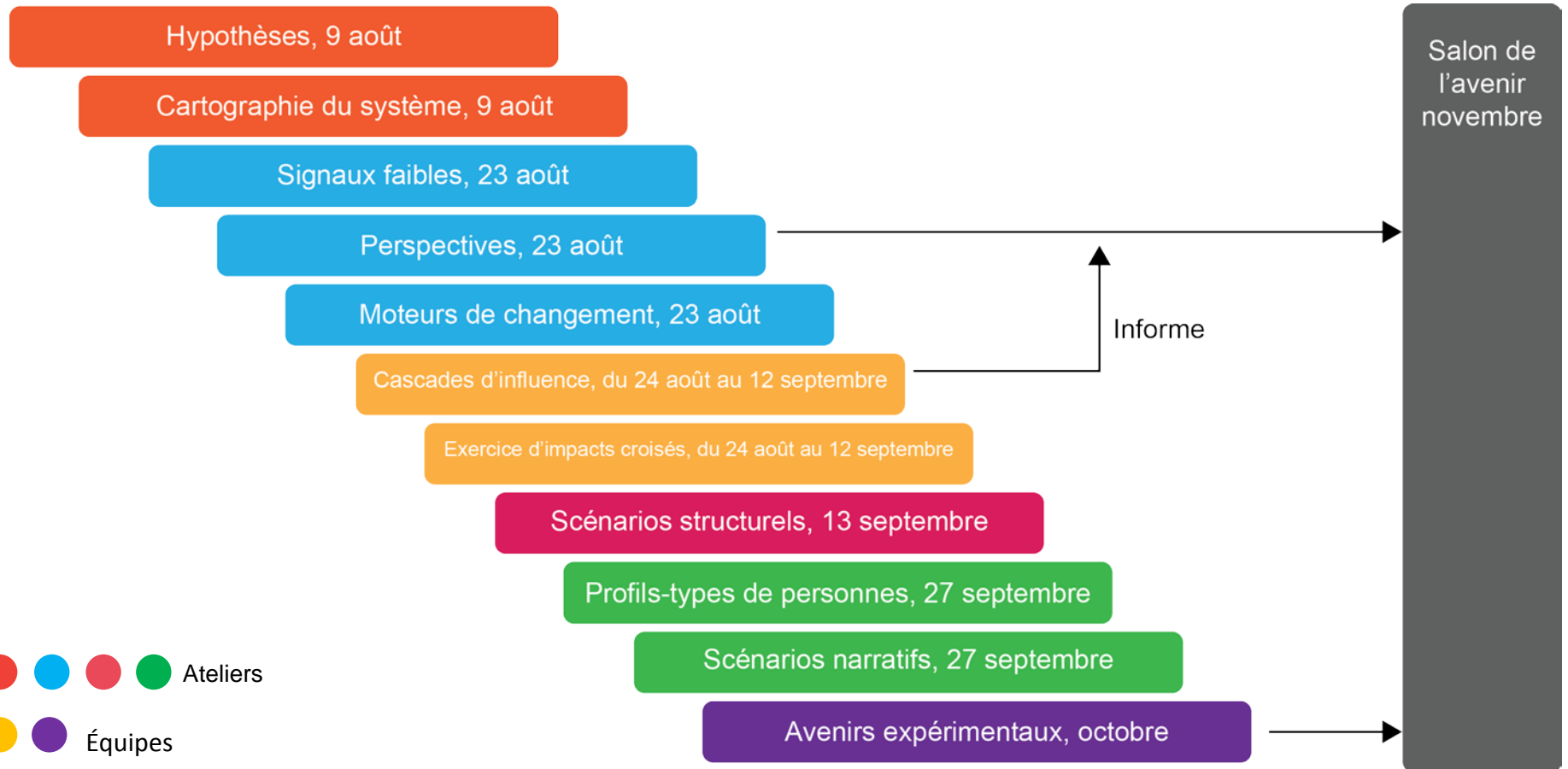
MOTEURS DE
CHANGEMENT

SCÉNARIOS

RÉSULTATS

- Déterminer l'enjeu ou le problème à étudier
- Tenir compte du système qui façonne l'enjeu
- Préparer un simple diagramme de domaine présentant ce qui est inclus ou non à titre de guide
- Adapter le diagramme en fonction des changements survenant durant l'étude
- Recenser les hypothèses actuelles qui sous-tendent le discours public et les documents de politiques
- Déterminer les principales tendances que les gens tiennent pour vraies
- Résumer les principales hypothèses à titre de description du futur prévu
- Mener des activités de veille afin de détecter les signaux faibles de changements potentiellement perturbateurs
- Réaliser des entrevues et faciliter le dialogue afin de comprendre le système et d'élaborer des perspectives
- Définir les principaux éléments ou thèmes du système
- Décrire les relations clés
- Utiliser une carte de système pour déterminer où un changement pourrait se produire et poursuivre les activités de veille afin de détecter de signaux faibles au besoin
- Utiliser les perspectives découlant du processus de veille pour déterminer les moteurs de changement qui façonnent le système
- Tracer des cartes d'influence pour voir les conséquences (deuxième au cinquième rang)
- Concevoir des scénarios pour explorer l'éventail des futurs possibles
- Recenser les difficultés et les ruptures potentielles
- Tester la robustesse des hypothèses et des stratégies actuelles
- Explorer les enjeux et les occasions en matière de politiques
- Recenser les hypothèses crédibles et les stratégies solides
- Recenser les principales incertitudes, les sources de surprise et les enjeux émergents
- Mieux comprendre la façon dont le système ou l'enjeu pourrait évoluer

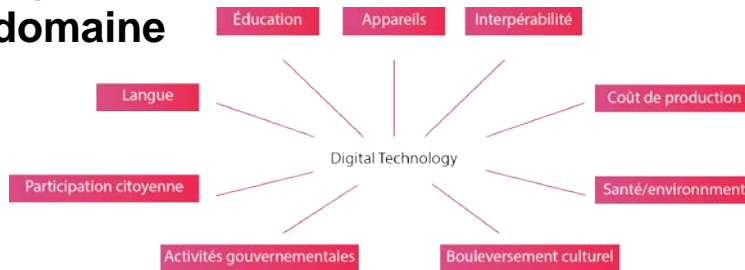
FEUILLE DE ROUTE DU VOILET « PROSPECTIVE » D'ICI LA TENUE DU SALON SUR L'AVENIR



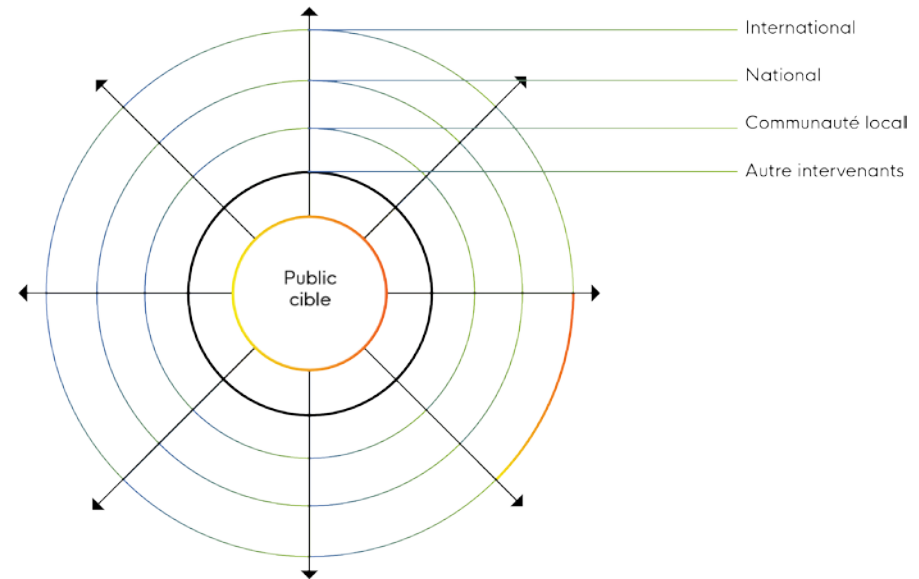
LA VISUALISATION DES SYSTÈMES

Il existe plusieurs moyens de visualiser les systèmes :

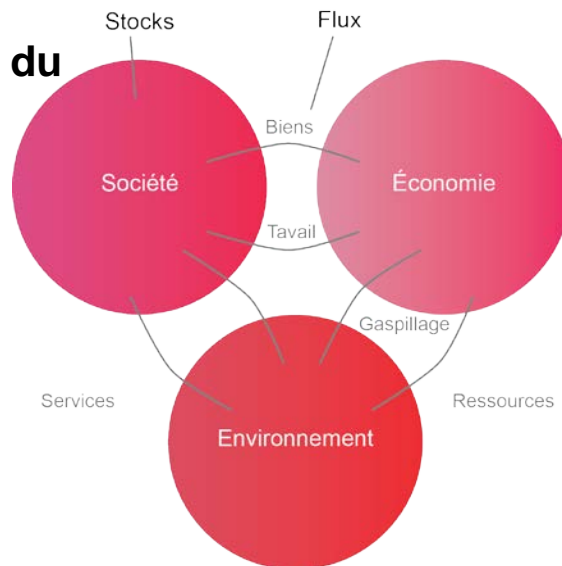
Cartographie du domaine



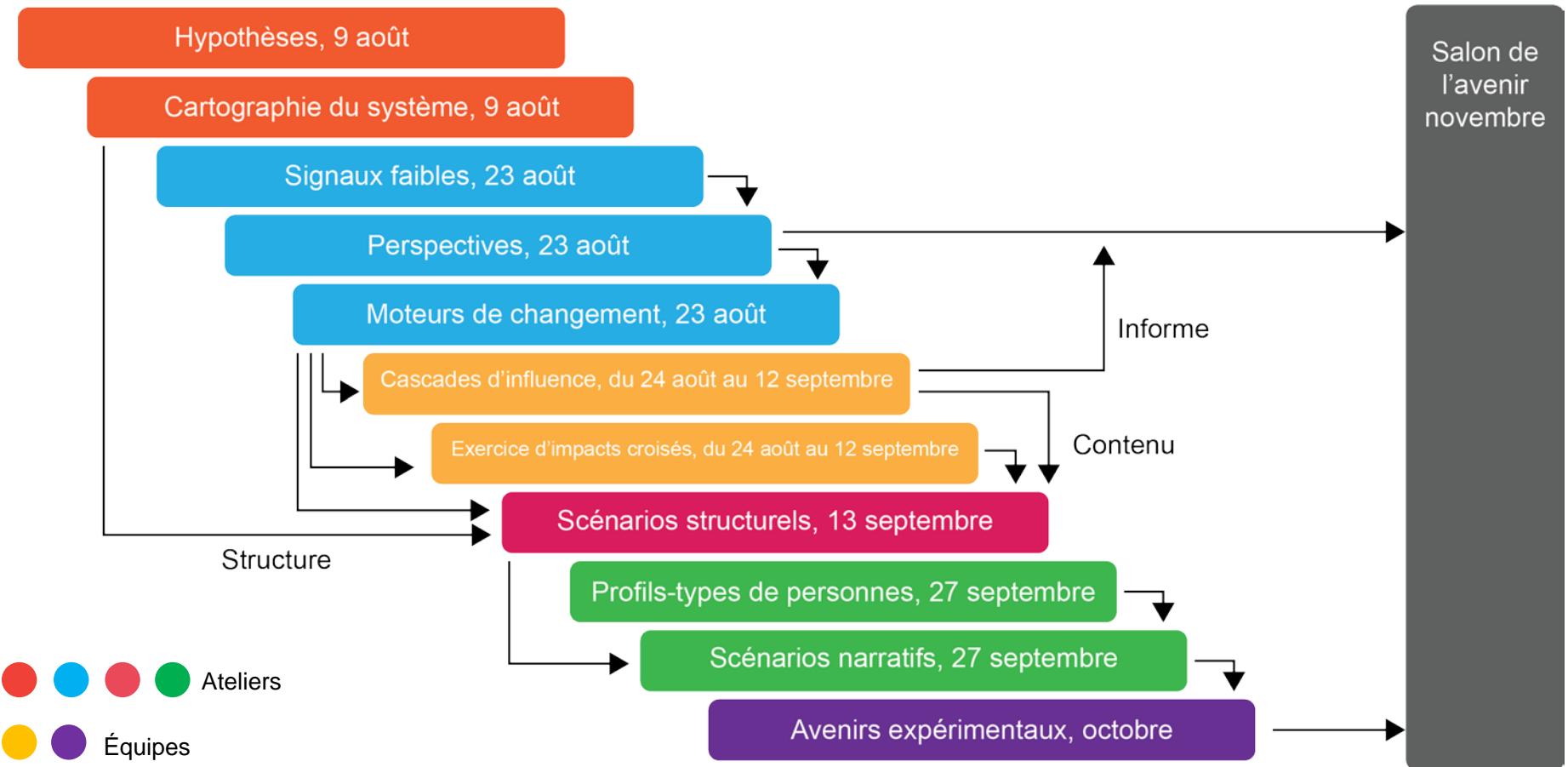
Carte radiale des intervenants



Carte structurale du système

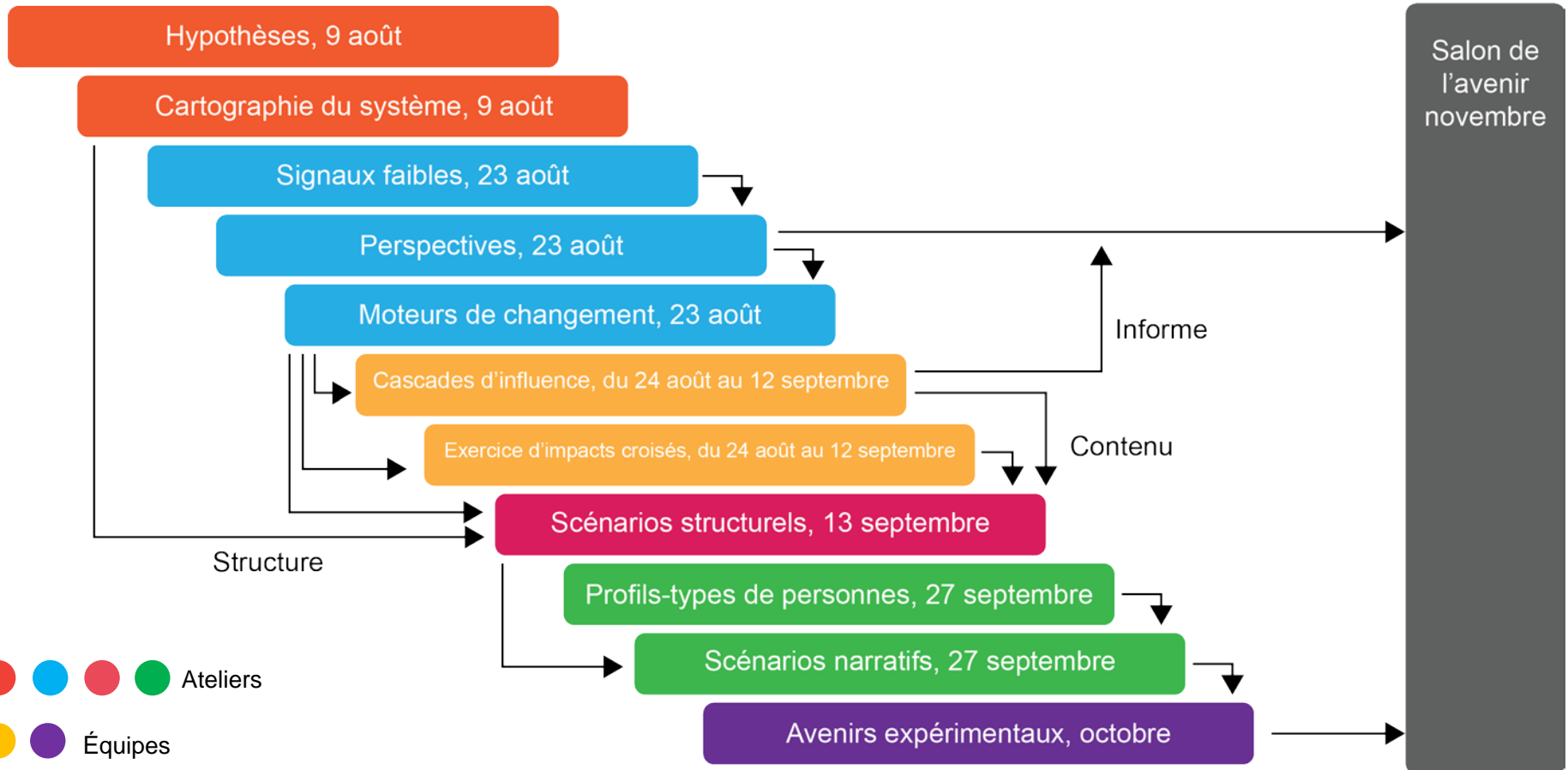


FEUILLE DE ROUTE DU VOILET « PROSPECTIVE » D'ICI LA TENUE DU SALON SUR L'AVENIR



FEUILLE DE ROUTE DU VOLET « PROSPECTIVE »

D'ICI LA TENUE DU SALON SUR L'AVENIR



QUE PRÉSENTERONS-NOUS AU SALON SUR L'AVENIR?

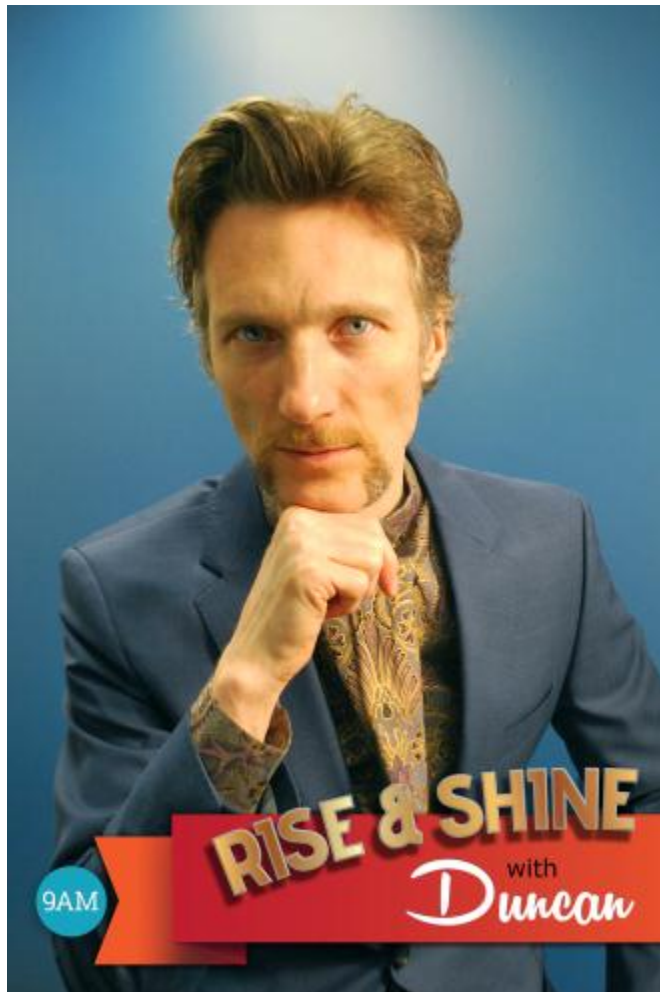
- De 5 à 7 perspectives par groupe pour les besoins de la galerie des perspectives
- Un avenir expérimental par groupe

À QUOI CELA POURRAIT-IL RESSEMBLER?

GALERIE DES PERSPECTIVES



AVENIRS EXPÉRIMENTAUX



FEUILLE DE ROUTE DU VOILET « PROSPECTIVE »

D'ICI LA TENUE DU SALON SUR L'AVENIR

